Co-operatives Secretariat
Government of Canada
Ottawa, Ontario
K1A 0C5
Tel :(613) 995-4787
Fax: (613) 995-3459

Edited by: Les McCagg
Layout by: Derrick Fuller

CO-OPERATIVES IN CANADA

January 1991

92-03243/

CO-OPERATIVES IN CANADA

THE SIX PRINCIPLES OF CO-OPERATION

Most Canadian co-operatives generally subscribe to the six basic principles of co-operation as adopted, in 1966, by the International Co-operative Alliance. These principles are:

1. Open and Voluntary Membership

Membership in a co-operative should be voluntary and available without artificial restriction or any social, political or religious discrimination to all persons who can make use of its services and who are willing to accept the responsibilities of membership.

2. Democratic Control

Co-operatives are democratic organizations. Their affairs should be administered by persons elected or appointed in a manner agreed by the members and accountable to them. Members of primary co-operatives should enjoy equal rights of voting (one member - one vote) and participation in decisions affecting their organizations. In other than primary co-operatives, the administration should be conducted on a democratic basis in a suitable form.

3. Limited Interest on Shares

Share capital should receive only a strictly limited rate of interest, if any.

4. Return of Surplus to Members

Surplus or savings, if any, arising out of the operations of a co-operative belong to members and should be distributed in such a manner as would avoid one member gaining at the expense of others. This may be done by decision of the members as follows:

a) by provision for development of the business of the co-operative; or
b) by provision of common services; or
c) by distribution among the members in proportion to their transactions with the co-operative.

5. Co-operative Education

All co-operatives should make provision for education of their members, officers and employees, and of the general public in the principles and techniques of co-operatives, both economic and democratic.

6. Co-operation Among Co-operatives

All co-operatives, in order best to serve the interests of their members and their communities, should actively collaborate in every practical way with other co-operatives at local, national and international levels.

It is important to note that not every co-operative subscribes to all six principles. For example, some co-operatives are designed specifically by religious or ethnic groups for their exclusive use.

INTRODUCTION

Co-operatives represent a unique and distinct sector which encompasses activities in virtually every part of the Canadian economy. In 1988, the volume of business for commercial co-operatives amounted to $14.6 billion and the financial co-operatives group had assets of over $90.7 billion.*

In Canada, as in other countries, the co-operative movement had its origins in the agricultural sector, but the concept rapidly expanded into other sectors in order to meet a variety of needs (saving, borrowing, provision of consumer goods, life insurance, housing, daycare, employment, etc.).

WHAT IS A CO-OPERATIVE?

A co-operative is a form of business, incorporated to meet economic, social and/or cultural needs with an objective of service rather than profit. It is owned by members/users who control the enterprise on the basis of one member one vote through an elected board of directors charged with responsibility for management carried out by a hired staff. Members all share charges and risk. Savings, after allowance for general reserve, are generally distributed to the members on the basis of their use of services, irrespective of the level of individual investment. As an exception, some user co-operatives, called direct charge, are operated as non-profit organizations with sales mark-up at zero, or a very low level, and operating expenses generally being met through a compulsory weekly user fee.

HISTORY

The co-operative movement in Canada had its roots in the rural community around the turn of the century. Agricultural processing co-operatives emerged in the last two decades of the 1800s producing and marketing cheese and butter, and grading and marketing eggs. Prairie farmers faced serious problems in grain storage and transportation. Many felt they were being treated unfairly as a result of the buyers' control over these activities. They therefore pooled their energy and resources and formed the Territorial Grain Growers Association in 1901. This enabled them to market their grain through a farmer-owned and controlled company. From modest beginnings such as these, the three prairie wheat pools and the United Grain Growers Association originated. During the same period many other farmers across Canada formed buying clubs or selling clubs in order to satisfy their purchasing or marketing needs. They then purchased full carloads of farm supplies (binder twine, salt, etc.) for distribution among themselves and obtained benefits from economies of scale.

The Canadian financial co-operative movement emerged in 1900 when Alphonse Desjardins opened the first caisse populaire in Lévis, Québec. While most of the agricultural co-operatives were organized in the '20s, '30s and '40s, the caisses populaires/credit unions gained their greatest momentum in the late 1950s and have had continued growth in their assets since then.

Co-operative development among northern and native peoples began in the late 1950s. In 1977 the federal Department of Indian Affairs and Northern Development began a five year program entitled the "Co-operative Development Program", which provided working capital, operating assistance and human resource development to bring stability and operational improvement to native co-operatives in northern Quebec, the Northwest Territories and the Yukon. Upon the expiration of this and subsequent programs, the federal government, in conjunction with the governments of Quebec and the Northwest Territories, has continued to provide financial support and encouragement to co-operative endeavours in northern Canada. Today, some 38 co-operatives are active in the Northwest Territories with Arctic Co-operatives Ltd. acting as their supply-marketing central organization. The Yukon has 10 co-operatives currently and Quebec has 14 native co-operatives, 12 of which are members of the "Fédération des coopératives du Nouveau-Québec".

* All monies quoted are in Canadian dollars

The 1950s are also identified as the start of major diversification of the co-operative movement as the rural population moved to cities, bringing with them some of their institutions. They called on the co-operative structure to fulfill all kinds of economic needs such as housing, employment, nutrition, daycare, health care, communication, etc.

THE STRUCTURE OF CO-OPERATIVES

Canadian co-operatives are divided into three levels or tiers:

First Tier - (Local credit unions, co-op stores, housing co-ops, etc.) Co-operatives at the community level with a broad base of individual members.

Second Tier - (Central credit unions, co-operative wholesalers, and federations) Co-operatives at a central, provincial or regional level provide services to and for first tier co-operatives who are their members.

Third Tier - (Canadian Co-operative Association, Conseil Canadien de la Coopération, Canadian Co-operative Credit Society, The Co-operators Group Limited, The Desjardins Group, etc.) Co-operatives at the national level provide services for the centrals and beyond to their first tier co-operatives and their members.

This multi-level structure has become a necessity because of the complexity of services required, the need to compete with major competitors, and the vast distances across Canada.

OVERALL REVIEW 1988

Revenues of Canada's non-financial co-operative sector rose about 3.5 percent in 1988 to $14.6 billion. Oilseeds, dairy products and cattle contributed to the gain. On a group basis, production co-operatives again lead, with an outstanding gain of nearly 50 percent. As in the previous two years livestock feeder marketings in the West, and lumber and pulpwood sales in Quebec provided the bulk of the increase in dollar value. In 1988, 4 056 non-financial co-operatives, reporting more than 3.1 million members, realized the above revenues with assets of over $7.2 billion, in contrast with 1987 when 3 859 co-operatives, with 3.0 million members, conducted over $14.1 billion volume of business with assets of $6.7 billion. Of these, 771 co-operatives have an agricultural base and represent over 758,000 producers and nearly $10.6 billion in volume of business for 73% of the total for the non financial group.

Credit unions and caisses populaires numbered 2 868 for 1988 and achieved membership of 9.1 million, or 35.1% of the population, assets of $63.2 billion, savings of $58.5 billion and loans of $50.1 billion.

In 1988, 12 insurance co-operatives reported assets of over $6.1 billion and 10 million policy holders.

Volume of Business of Non-Financial Co-operatives Reporting in Canada, 1988

	West	Ontario	Quebec	Atlantic	Canada	Previous Year[a]
Product Marketings			*- Million Dollars -*			
Grains	2 616.4	89.2	15.3	.3	2 721.2	2 963.5
Oilseeds	602.3	58.8	.0	.0	661.1	557.0
Fruit	97.7	15.3	1.6	6.5	121.0	120.7
Vegetables	96.8	12.4	15.2	3.2	127.6	121.2
Dairy Products	863.2	157.9	1 420.1	240.4	2 681.5	2 567.8
Poultry	184.1	.0	106.3	29.9	320.3	332.9
Eggs	11.5	.9	.0	12.6	25.0	23.3
Livestock: Cattle & Sheep	626.1	10.7	.0	5.6	642.4	510.8
Livestock: Hogs	27.1	18.1	15.1	48.2	108.5	117.8
Fish	79.8	1.7	13.1	94.9	189.5	196.8
Forest Products	.0	.0	127.7	10.0	137.7	98.0
Honey & Maple Products	13.1	.0	17.9	.0	31.0	30.0
Other	36.3	15.2	6.7	1.4	59.5	55.7
Sub-Total	**5 254.3**	**380.2**	**1 738.9**	**453.0**	**7 826.4**	7 695.9
Consumer & Supplies						
Food Products	1 063.9	59.6	354.5	379.3	1 857.2	1792.5
Dry Goods and Home Hardware	198.8	36.4	17.5	38.5	291.2	289.9
Other Consumer	95.3	21.1	42.7	1.6	160.7	150.2
Total Consumer	**1 357.9**	**117.1**	**414.7**	**419.4**	**2 309.2**	2 232.6
Animal Feed	154.6	131.0	299.3	39.9	624.8	576.9
Fertilizers and Chemicals	465.8	122.2	38.6	5.0	631.6	565.1
Seeds	73.4	16.1	5.5	2.6	97.7	109.1
Farm Supplies	180.9	61.7	101.9	10.7	355.3	314.1
Total Agriculture	**874.7**	**331.1**	**445.3**	**58.2**	**1 709.3**	1 565.1
Machinery, Vehicles and Parts	134.2	3.3	53.4	3.1	194.0	186.6
Petroleum Products	684.4	165.8	133.8	49.7	1 033.7	999.3
Building Materials	167.1	32.6	10.8	7.6	218.1	199.0
Other	9.5	.8	.2	5.9	16.3	12.1
Sub-Total	**3 227.8**	**650.8**	**1 058.1**	**543.9**	**5 480.6**	5 194.7
TOTAL SALES	**8 482.1**	**1 031.0**	**2 797.0**	**996.9**	**13 307.0**	12 890.6
Service Revenue	762.7	95.4	128.4	30.4	1 016.9	957.2
Other Income	172.6	45.9	55.2	24.2	297.9	282.4
TOTAL VOLUME	**9 417.3**	**1 172.3**	**2 980.6**	**1 051.4**	**14 621.7**	14 130.2
Previous Year Total	9 238.5	1 047.6	2 840.5	1 003.6	14 130.2	

a Revised

Source: Co-operation In Canada, 1988, Co-operatives Secretariat

Summary of Co-operatives Reporting in Canada, 1988

Type	Number of Associations	Membership (000's)	Revenues Million $	Assets Million $
FINANCIAL				
Credit Unions	2 868	9 068.2	N/A	63 247.0
Trust & Insurance	14	10 000.0	N/A	27 482.5
MARKETING				
Agriculture [1]	249	325.7	8 619.1	2 826.3
Fish	48	9.3	194.1	92.8
Forestry	55	5.1	139.7	67.7
Worker	92	2.9	86.7	35.2
Crafts	37	2.2	2.5	4.5
CONSUMER				
Food	312	800.9	1 521.3	375.8
Agriculture	442	280.8	1 564.2	594.9
Housing	1 147	65.7	306.4	1 933.2
Service	1 281	593.2	402.5	552.3
Other	393	1 080.2	1 785.2	724.8
TOTAL	**6 938**	**22 234.2**	**14 621.7**	**97 937.0**

Source: Co-operation in Canada, 1988; Co-operatives Secretariat & Candian Co-operative Credit Society (CCCS) Annual Report 1988.

[1] Includes feeders and farms as well as Agricultural processing and marketing.

AGRICULTURAL CO-OPERATIVES

Co-operative penetration in agricultural trade is a major factor in the Canadian economy, mainly in the processing and the marketing of grain, dairy, poultry, honey, maple products, fruit and vegetables, and livestock. Agricultural marketing and processing co-operatives are modern organizations that can be found in all provinces. Altogether, they represent a major economic factor with a volume of business of more than $8.4 billion and assets of close to $3 billion, of which $1.2 billion (or 40 %) is financed by member capital. They also pay out more than $587 million in salaries and wages to 21,000 full-time employees.

Summary of Agricultural Processing and Marketing Co-operatives Reporting in Canada, 1988

	West	Ontario	Quebec*	Atlantic	Canada
Number of Co-operatives	59	25	14	26	124
Active Membership	185 787	6 356	14 935	2 829	209 907
Full-time Employees	12 949	713	5 354	1 827	20 843
Part-time Employees	2 328	319	333	274	3 254
Salaries & Wages (Million $)	377.3	17.7	139.7	52.7	587.4
Volume of Business (Million $)	6 066.1	327.7	1 592.9	419.2	8 405.8
Assets (Million $)	1996.7	96.1	495.0	118.9	2 706.6
Member Equity (Million $)	922.3	37.9	196.6	46.0	1 202.8

* This breakdown does not include Coopérative Fédérée de Québec activities in slaughter and meat packing

Source: Canadian Co-operatives Resource File 1990, Co-operatives Secretariat

Co-operative Market Share Estimates: Canada, 1988

	1977	1982	1986	1987	1988
			- Percent -		
Grains and oilseeds, West	81	76	73	72	72
Grains and oilseeds, Ontario	19	21	11	10	10
Fruit		17	22	19	16
Composite for fruit and vegetables	10				
Vegetables		9	10	10	12
Dairy products	51	51	57	58	57
Poultry	32	35	34	35	32
Eggs	9	3	3	3	4
Livestock, cattle	18	17	15	18	20
Livestock, hogs	11	13	13	14	15
Fish	10	12	10	10	9
Honey and maple	23	25	20	23	26

Source: Co-operation in Canada, 1988; Co-operatives Secretariat

On the supply side co-operatives control approximately 31 % of fertilizer and chemical sales; 30 % of feed sales; and 13 % of machinery sales and also provide the member/farmer with seeds and most other inputs needed on the farm. Their volume of business totalled $2.1 billion in 1988. We find, within the Financial Post 500 for 1988, that seven out of the ten largest agri-food enterprises are co-operatives.

Top 10 Agricultural Enterprises in Canada for 1988:

Company	FP500 Rank 1988	Sales or Operating Revenue $'000
Canadian Wheat Board	38	2 862 936
Saskatchewan Wheat Pool[a]	66	1 804 099
Coopérative Fédérée de Québec	89	1 268 616
James Richardson & Sons	97	1 188 940
Cargill	101	1 111 537
Alberta Wheat Pool[a]	117	926 834
United Grain Growers[a]	124	880 359
Agropur	136	795 722
United Co-operatives of Ontario	177	553 171
XCAN Grain[b]	196	489 353

[a] Sales include grain purchased for the account and delivered to the Canadian Wheat Board
[b] Wholly owned by co-operatives.
Co-operatives Shown in bold.
Source: Financial Post 500 / Summer 1989

Summary of Farm Supply* Co-operatives Reporting in Canada, 1988

	West	Ontario	Quebec	Atlantic	Canada
Number of Co-ops	118	32	65	17	232
Active Membership	174 057	71 697	54 160	3 476	303 390
Full-time Employees	1 660	1 311	1 497	89	4 557
Part-time Employees	440	169	789	47	1 445
Salaries and Wages (Million $)	46.7	18.7	39.1	2.0	106.5
Volume of Business (Million $)	744.0	640.4	671.1	28.1	2 083.6
Assets (Million $)	310.2	178.9	248.8	11.6	749.5
Members Equity (Million $)	159.0	46.6	98.7	4.2	308.5

*Agri-supplies, feed mill, petroleum, other
Source: Canadian Co-operatives Resource File 1990, Co-operatives Secretariat

CONSUMER CO-OPERATIVES

At the local level, **consumer co-operatives** vary in size and sophistication from small buying clubs in which a few families pool grocery orders and buy from wholesale outlets, to large supermarket organizations. At these "conventional stores", sales are made in the usual manner and any "over charge" is returned at year's end by way of dividend or refund based on patronage. In 1988 the sales of this group amounted to over $2.3 billion in food products, dry goods and home hardware and other consumer goods.

In western Canada, the 365* member co-operatives of Federated Co-operatives Limited have the largest market share of any region in Canada. One city, Calgary, has the largest consumer co-operative in North America. Sales include food, hardware, home furnishings, home and agro, petroleum products and building materials. In Atlantic Canada the 181 member co-operatives of Co-op Atlantic, have, after the West, the next largest regional market share. Quebec consumer co-operatives, though viable, hold a much lower market share and, like Ontario have little or no penetration in major urban areas. In Ontario only two areas are strong, Nipissing-Sudbury and the eastern Ontario community of Embrun.

Within this sector, more and more co-operatives are operating as a **"direct charge" co-op**. Under this direct charge system goods are provided to members at cost, with a weekly service fee added, equal to the cost of operations. Some also may add a surcharge to build share capital or loan capital for the co-operatives' development.

A more specialized consumer co-operative which has emerged in the past ten years is in the natural health foods (bulk) area. As well as having retail sales, some have wholesale sales to other co-operatives. The majority of these are in Quebec and British Columbia.

Also in the consumer sector, **student supply co-operatives** have gained a strong foothold, but only in Quebec, where nearly 100 are active. They provide all the various goods students may require, from pens and pencils to course text books, some also have groceries for sale.

* Includes those co-operatives that for our survey and statistics, we classify as supply co-operatives, (ie. petroleum)

Consumer Co-operatives Reporting in Canada, 1988

	West	Ontario	Quebec	Atlantic	Canada
Number of Co-ops	245	18	247	105	615
Active Membership(thousands)	1 076.3	19.3	341.1	121.3	1 558.0
Full-time Employees	5 409	326	1 590	1 205	8 530
Part-time Employees	6 036	118	258	1 135	7 547
Salaries & Wages (million $)	194.9	7.0	43.2	34.8	279.9
Volume of Business (million $)	1 912.9	78.3	418.8	443.2	2 853.2
Assets (million $)	689.9	20.9	105.5	110.2	926.5
Member Equity (million $)	390.3	10.7	51.4	50.3	502.9

Source: Canadian Co-operatives Resource File 1990, Co-operatives Secretariat

SERVICE CO-OPERATIVES

Since the late 1970s, **housing co-operatives** in the service sector have experienced a significant expansion, with the support of the Canada Mortgage and Housing Corporation and some provincial government programs. By 1990 more than 1 249 such co-operatives provided housing to over 49 000 families. Their assets totalled nearly $2.0 billion. Service co-operatives' business volume in 1988 expanded in the child care area, up 35 percent, followed by natural gas and communications at 22 and 21 percent respectively.

There are two major types of **child care co-operatives**: day care and nursery school. Day care co-operatives are formed by parents to provide day-time care for the children of working parents, while nursery schools are formed with the emphasis on education and social interaction, as well as providing parents some time for other pursuits. Child care co-operatives are found in greatest numbers in Ontario, Saskatchewan and Manitoba.

Health Care co-operatives play an important part in the lives of many communities across Canada. In 1989, federal/provincial ministers responsible for co-operatives requested, after discussion with sector representatives, research into the effectiveness of co-op/consumer sponsored health care delivery systems, as a follow-up to recommendations contained in the 1984 Report of the National Task Force on Co-operative Development. The report "Co-op/Consumer Sponsored Health Care Delivery Effectiveness", completed by June 1990, found that this type of health care delivery "offers significant economic and non-economic advantages" and that "these advantages make such co-operative or consumer sponsored health care centres excellent vehicles for carrying out many of the government health system objectives and priorities."

Seed cleaning co-operatives operate mainly in Alberta and Saskatchewan. **Farmers' markets** are becoming popular for selling of farm produce, particularly in Saskatchewan, Manitoba and Prince Edward Island. **Funeral, or burial co-operatives** find their greatest strength in Quebec, though recently they have made inroads in Saskatchewan, Ontario and Prince Edward Island. **Water supplying co-operatives** are found mainly in Alberta, Quebec and Manitoba. **Natural gas** and **rural electric co-operatives** are found only in Alberta. **Recreational co-operatives** are strong throughout the West, particularly in Saskatchewan, though they are also found in Quebec and New Brunswick. **Transportation** and **communication co-operatives**, though small in numbers, are found throughout Canada.

WORKERS' CO-OPERATIVES

Workers' co-operatives are relatively new to Canada. Since the early 1980s there has been a slow, steady growth. Manitoba announced a program to support workers' co-operatives in October 1985. Quebec has the largest concentration of workers' co-operatives with over 200; it was the first province in the early 1980s to establish a set of programs to aid workers' co-operatives. The growing interest in workers' co-operatives is, in a large part, a response to many factors, such as a high level of regional unemployment, concentration of economic power in multi-national companies, foreign ownership, unstable branch economies, productivity and trade competition, to name but a few. It is within this turbulent and highly competitive economic climate that workers' co-operatives are being seen as an alternate form of business enterprise that can play a vital role in economic regeneration and recovery. Accordingly, more and more governments in Canada and abroad are beginning to include the co-operative option in the strategy and planning of their economies by providing various supports and incentives to promote their development.

Workers' Co-operatives Reporting In Canada, 1988

	1985	1986	1987	1988
Number of Associations	98	99	153	147
Membership	6 577	6 614	8 938	8 030
Revenues		*- Thousand Dollars -*		
Service Revenue	15 012	25 042	35 874	45 595
Other Income	5 121	3 014	5 084	2 552
Sub-Total	**20 133**	**28 056**	**40 954**	**48 147**
Sales of Products and Supplies				
Lumber and Pulpwood	61 627	71 712	97 492	137 483
Other	16 499	15 802	15 986	40 884
Sub-Total	**78 126**	**87 514**	**113 478**	**178 367**
Total	**98 259**	**115 570**	**154 436**	**226 514**

Source: Co-operation in Canada, 1988; Co-operatives Secretariat

FISHING CO-OPERATIVES

Revenues of Canada's **fishing co-operatives** amount to over $200 million for 1988. This includes Prince Rupert Fishermen's Co-op Association, prominent in fish processing and marketing on the west coast; a number of native co-ops in British Columbia, the fisheries group of the Prairie provinces, the Maritime fisheries group of 40 co-ops, and eight fishing co-ops in Quebec. Efforts are being made by local fishing co-operatives in the Maritimes to form a central coordinating/marketing agency to replace United Maritime Fishermen (UMF) declared bankrupt in 1988. They have incorporated Atlantic Fish Co-operative Limited (AFCO) and, with financial assistance from the federal and provincial governments, have hired consultants to determine what type of coordinating structure will be most effective to meet the challenges of the future.

PRODUCTION CO-OPERATIVES

Production co-operatives, which include farm, feeder, grazing, machinery, artificial insemination, handicraft and wood cutter co-operatives, represent the fastest growing sector of the co-operative movement in Canada in the last few years, notably in the areas of livestock feeder marketings in the west, and lumber and pulpwood sales in Quebec. Overall business volume in 1988 soared to $331 million for a record breaking year, up nearly 50%. It was the fifth year in a row of rising revenues.

FINANCIAL CO-OPERATIVES

Another area where the co-operatives have developed a significant presence is in the financial sector. By 1988, the caisses populaires and credit unions had achieved assets of $63.2 billion and membership of 9.1 million or an equivalent of 35.1 % of the Canadian population. One credit union has assets of more than $1.7 billion and is going on its own to the foreign money market.

Canadian Credit Unions and Caisses Populaires Statistics, (December 31, 1988)

Provinces	Members	Organizations	Total Branches	Savings	Loans	Assets
	- thousands -	- number -		- million dollars -		
British Columbia	1 014.0	118	208	7 280	5 993	7 995
Alberta	426.0	111	202	2 593	1 620	2 752
Saskatchewan	566.1	208	361	4 309	3 034	4 661
Manitoba	363.0	107	207	2 599	2 075	2 703
Ontario	1 866.7	734	1 134	8 693	7 183	9 282
Quebec	4 330.0	1 343	1 645	31 523	28 961	34 247
New Brunswick	270.3	122	127	847	768	938
Nova Scotia	162.0	99	109	397	309	432
P. E. I.	37.1	10	13	84	94	107
Newfoundland	33.0	16	27	124	102	130
Canada	**9 068.2**	**2 868**	**4 033**	**58 449**	**50 139**	**63 247**

Source: CCCS Annual Report 1988

INSURANCE AND TRUST CO-OPERATIVES

Insurance co-operatives are among the largest insurance companies in Canada with the Co-operators, Assurance-vie Desjardins, Les Coopérants, La Sauvegarde, la SSQ, le Groupe Desjardins and the Cumis Group being the largest. Altogether, this group of 12 co-operatives had, in 1988, more than $6.1 billion in assets.

Canadian Co-operative Insurance Statistics, 1988

Organizations	Total Assets ($'000)	* Number of Policy Holders	Number of Employees
12	6 139 372	9 971 794	10 566

*The same individual may hold more than one policy.
Source: Co-operatives Secretariat

Co-operative organizations are also active in trust activities. The Co-operative Trust Company of Canada is owned by anglophone co-operatives and credit unions. Fiducie Desjardins belongs to the Desjardins group. Between them they have over $2.5 billion in capital and guaranteed assets and they administer $21.3 billion in assets.

Canadian Trust Co-operative Statistics, 1988

Organizations	Assets Under Admin.	Capital & Guaranteed Trust Assets	Share Capital in Reserve	Guaranteed Investments	Net Earnings (Loss)	Employees
			($000)			(Number)
2	21 330 000	2 547 756	131 908	2 419 396	513	793

Source: Co-operatives Secretariat

NATIONAL ASSOCIATIONS

Canadian Co-operative Association (CCA)

The CCA was created in 1987 through the merger of the Co-operative Union of Canada (CUC) and the Co-op College of Canada. The CUC, founded in 1909, functioned as the lobbying association for anglophone co-operatives in Canada. CCA's membership is generally made up of regional or provincial co-operatives which, in turn, are owned by either autonomous local co-operatives or by individual members. The membership includes agricultural marketing and supply, finance, fisheries, housing, service, worker, health, and consumer co-operatives. (See diagram page 14). CCA's activities are divided into these areas: education and development; international affairs; research and policy and government affairs.

Conseil canadien de la coopération (CCC)

Founded in 1946, CCC is the central association of the francophone co-operatives in Canada. Its membership is made up of provincial councils which represent either autonomous local co-operatives or second-tier co-operatives. The membership includes agricultural marketing and supply, finance, fisheries, housing, service, worker, health, and consumer co-operatives. (See diagram page 15). CCC's activities fall into five categories: government relations; co-ordination of shared membership interests; leadership in communicating and promoting the activities of the co-operative sector; international liaison and representation; and co-operative promotion within the francophone community outside Quebec.

INTERNATIONAL ASSOCIATIONS

(see diagram page 16)

International Co-operative Alliance (ICA)

The International Co-operative Alliance is the largest non-religious and non-governmental organization in the world, grouping together over 630 million co-operative members in 195 member organizations from 77 countries. It's committees and quadrennial congress attempt to coordinate international policies and strategies related to co-operatives.

Committee for the Promotion of Agricultural Co-operation (COPAC)

The Committee for the Promotion of Agricultural Co-operation is a fairly informal organization, located in the FAO in Rome, whose role is to coordinate the international co-operative development activities of the major aid organizations. The primary members are IFAP, ICA, ILO and FAO, with the relevant national co-operative aid organizations also participating. Its main role to date has been to exchange information rather than coordinate development.

International Federation of Agricultural Producers (IFAP)

The International Federation of Agricultural Producers is primarily an international organization of agricultural producers, concerned with agricultural topics from a producers point of view. Its agricultural co-operative committee has always been an active group, and the Canadian wheat pools have been leading members.

World Council of Credit Unions (WOCCU)

The World Council of Credit Unions is an international organization, grouping together more than 79 national credit union systems, to promote social development through co-operative principles. It assists members to organize, expand and integrate and acts as a forum for the exchange of ideas, information and services. Total assets of the member organizations exceed $254 billion.

Canadian Directory of Co-operatives, Provincial Totals* by Type

Type	Inter-Provincial	Yukon	N.W.T.	B.C.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Que	N.B.	N.S.	P.E.I.	Nfld.	Canada
Grocery Store		5	34	46	38	27	18	41	148	18	29	9	14	427
Other Consumer				9	30	87	33	10	25	5	5	4		208
Student Supply								1	93					94
Direct Charge			2	5		3	2	2	37	12	10	1	2	76
Worker Consumer				3			1		2	1	3			10
Consumer Sub-Total		**5**	**36**	**63**	**68**	**117**	**54**	**54**	**305**	**36**	**47**	**14**	**16**	**815**
Agricultural Supply				8	6	7	12	20	39	4	4	1	3	104
Feed				3	1			9	28		3	2		46
Petroleum				2	15	72	11	2	2					104
Other Supply	1				2	3		1	1		1			9
Mixed (50/50) Consumer Supply						1	2	1	3		1			8
Worker Supply									1		1			2
Supply Sub-Total	**1**			**13**	**24**	**83**	**25**	**33**	**74**	**4**	**10**	**3**	**3**	**273**
Dairy				5	2	2	3	4	10	1	2	1		30
Fruits & Vegetables				20	4	1		15	9	8	5	9		71
Grains & Seeds	1				2	4	7	9			1	2		26
Livestock				2	12	2	6	5	4	3	4	1		39
Poultry & Eggs					1		1		3	1	1		2	9
Honey & Maple				1	1		1	1	7	1				12
Other Marketing				1	1	6	2	5	3	1	2	2		23
Worker Marketing						2			2		6	1		11
Mixed Marketing								2						2
Worker Fish						1					2			3
Fish				12	3	20	22	4	7	10	10	12	6	106
Marketing Sub-Total	**1**			**41**	**26**	**38**	**42**	**45**	**45**	**25**	**33**	**28**	**8**	**332**
Artificial Insemination					7	4	1	1	2	2	1			18
Grazing					13	128	5	1	24	5	8	4		188
Handicraft		2		4	3	10	4	4		9	3	8	3	50
Feeder				2	62	64			1					129

(continued)

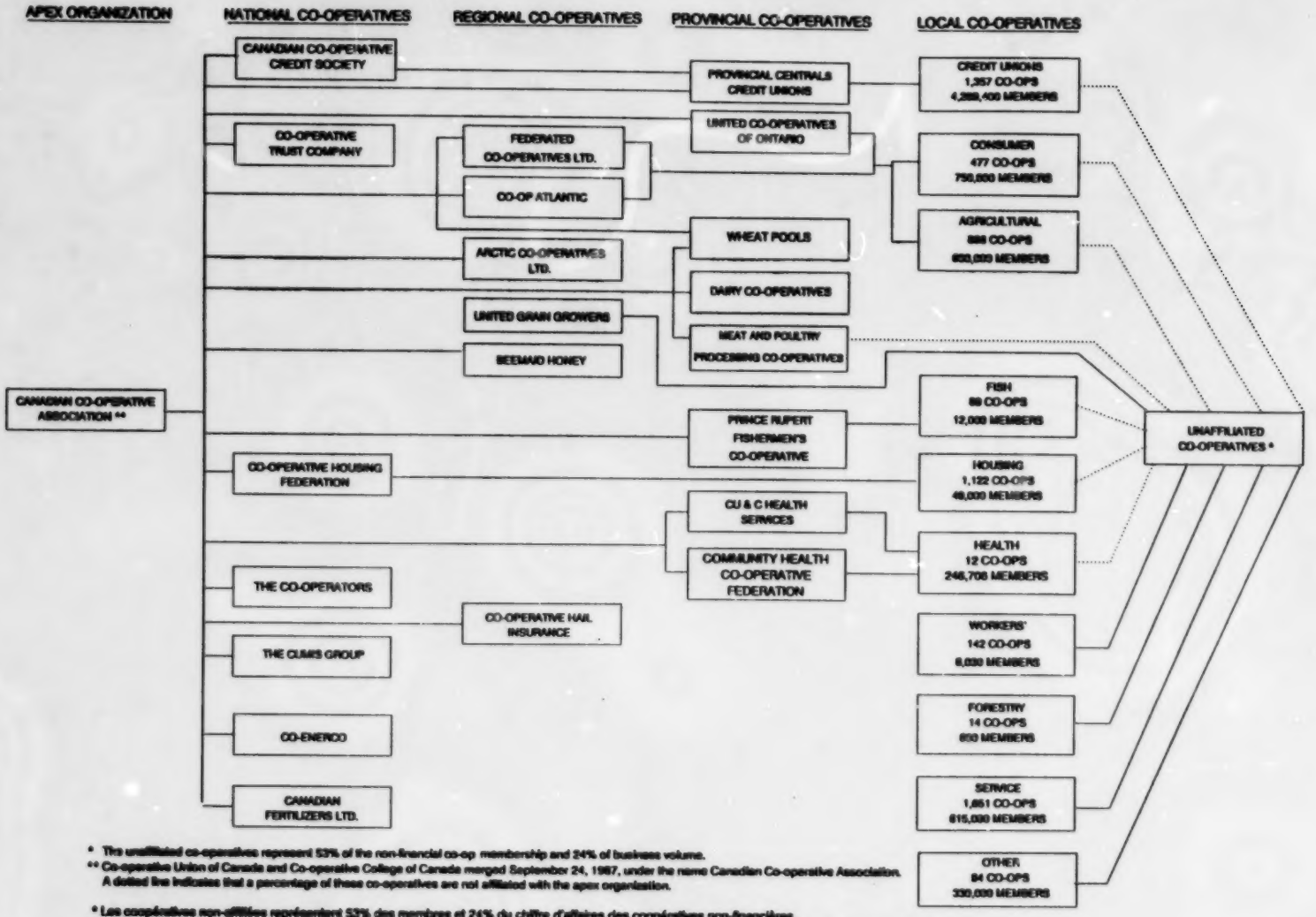
Canadian Directory of Co-operatives, Provincial Totals* by Type (concluded)

Type	Inter-Provincial	Yukon	N.W.T.	B.C.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Que	N.B.	N.S.	P.E.I.	Nfld.	Canada
Farm				6	4	26	3	3	1	2		3		48
Machinery					1	20				1				22
Other production				3	1	13	2	4	2	16		2		43
Woodcutter(Worker)				2					47	5	6	3		63
Worker production				8		1	18	1	71	2	13	2		116
Production Sub-total		2		25	91	266	33	14	148	42	31	22	3	677
Rural Electric					179				1					180
Daycare-nursery					2	127	54	306	11	3		1	5	509
Seed Cleaning				2	78	9	2	1						92
Medical				1	1	7	3	1	1	1	1	3		19
Transportation			2	17	5	7	5	21	26		3	2		88
Waterworks				1	60	4	32	2	35		6			140
Funeral					1	2		4	39	1		6		53
Other Service	4	2		28	90	146	38	47	63	15	6	22	3	464
Natural gas					85									85
Recreational				11	12	279	39	7	29	13		3		393
Worker Service				10	1	4	12	2	94	10	31	4	2	170
Housing		1		269	64	23	88	553	1 049	22	101	10	23	2 203
Communication	1			8		7	5		22	2	1	1		47
Farmers' Market						[illegible]	17			2		6		71
Services Sub-total	5	3	2	347	578	661	295	944	1 370	69	149	68	33	4 514
Total Non-Financial	7	10	38	489	787	1 165	449	1 090	1 942	176	270	125	63	6 611
Insurance						1		2	8	1				12
Trust								1	1					2
Credit Unions				118	111	208	107	734	1 343	122	99	10	16	2 868
Total Financial				118	111	209	107	737	1 352	122	100	10	16	2 882
GRAND TOTAL	7	10	38	607	898	1 374	556	1 827	3 294	298	370	135	79	9 493
Total Workers				*23*	*1*	*8*	*31*	*3*	*217*	*18*	*62*	*10*	*1*	374

* These totals include all co-operatives incorporated up to December 31, 1989, including those not active and those not reporting to our annual statistical survey. Therefore, these totals may occasionally be larger than the statistics presented in the text and tables elsewhere in this publication.

ANGLOPHONE CO-OPERATIVES IN CANADA

LES COOPÉRATIVES ANGLOPHONES AU CANADA

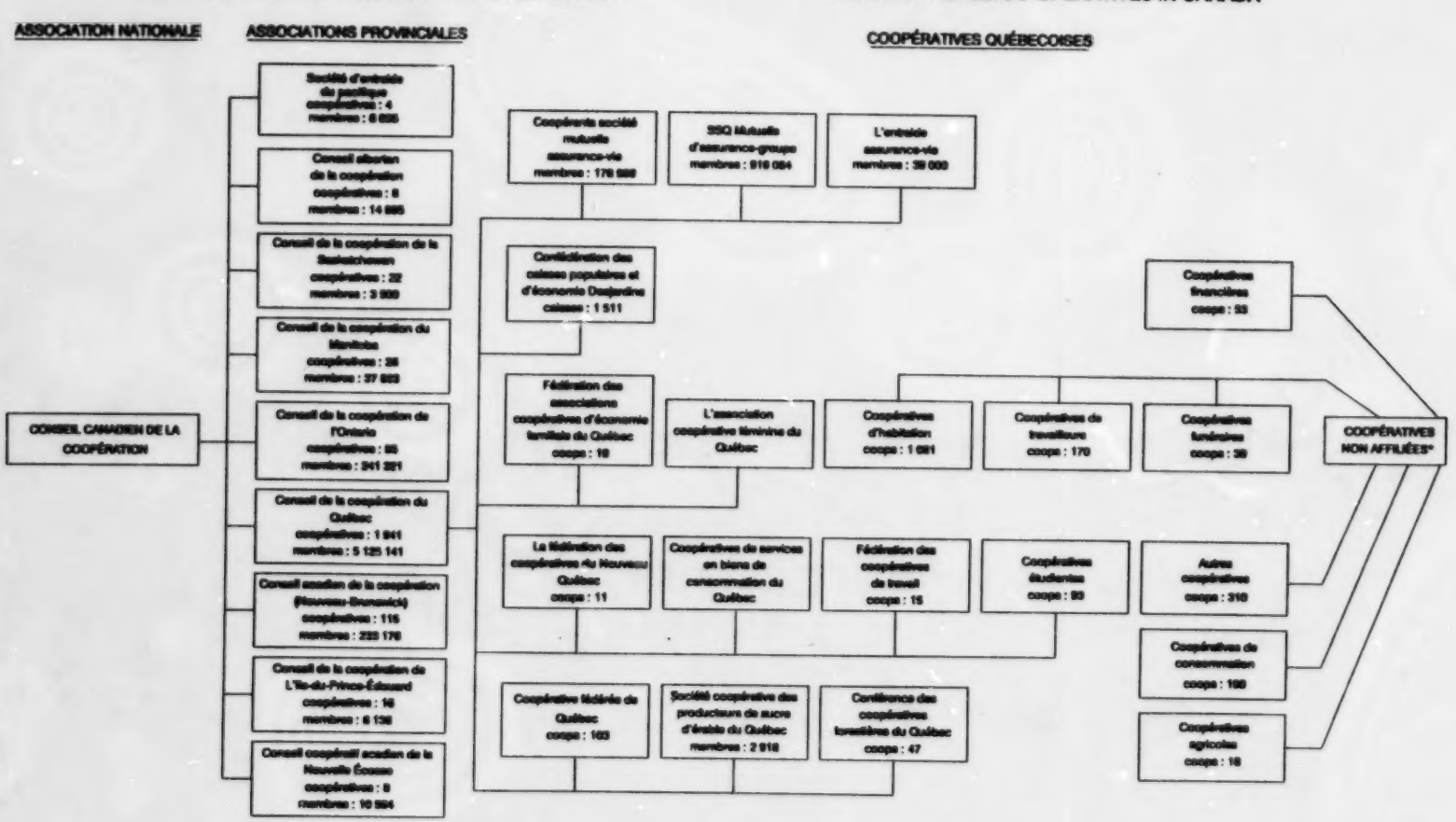


* The unaffiliated co-operatives represent 53% of the non-financial co-op membership and 24% of business volume.
** Co-operative Union of Canada and Co-operative College of Canada merged September 24, 1987, under the name Canadian Co-operative Association.
A dotted line indicates that a percentage of these co-operatives are not affiliated with the apex organization.

* Les coopératives non-affiliées représentent 53% des membres et 24% du chiffre d'affaires des coopératives non-financières.
** Le Co-operative Union of Canda et le Co-operative College of Canada ont fusionné le 24 septembre 1987 pour devenir la Canadian Co-operative Association.
Une ligne pointillée indique qu'un pourcentage de ces coopératives ne sont pas affiliées à l'association nationale.

LES COOPÉRATIVES FRANCOPHONES AU CANADA

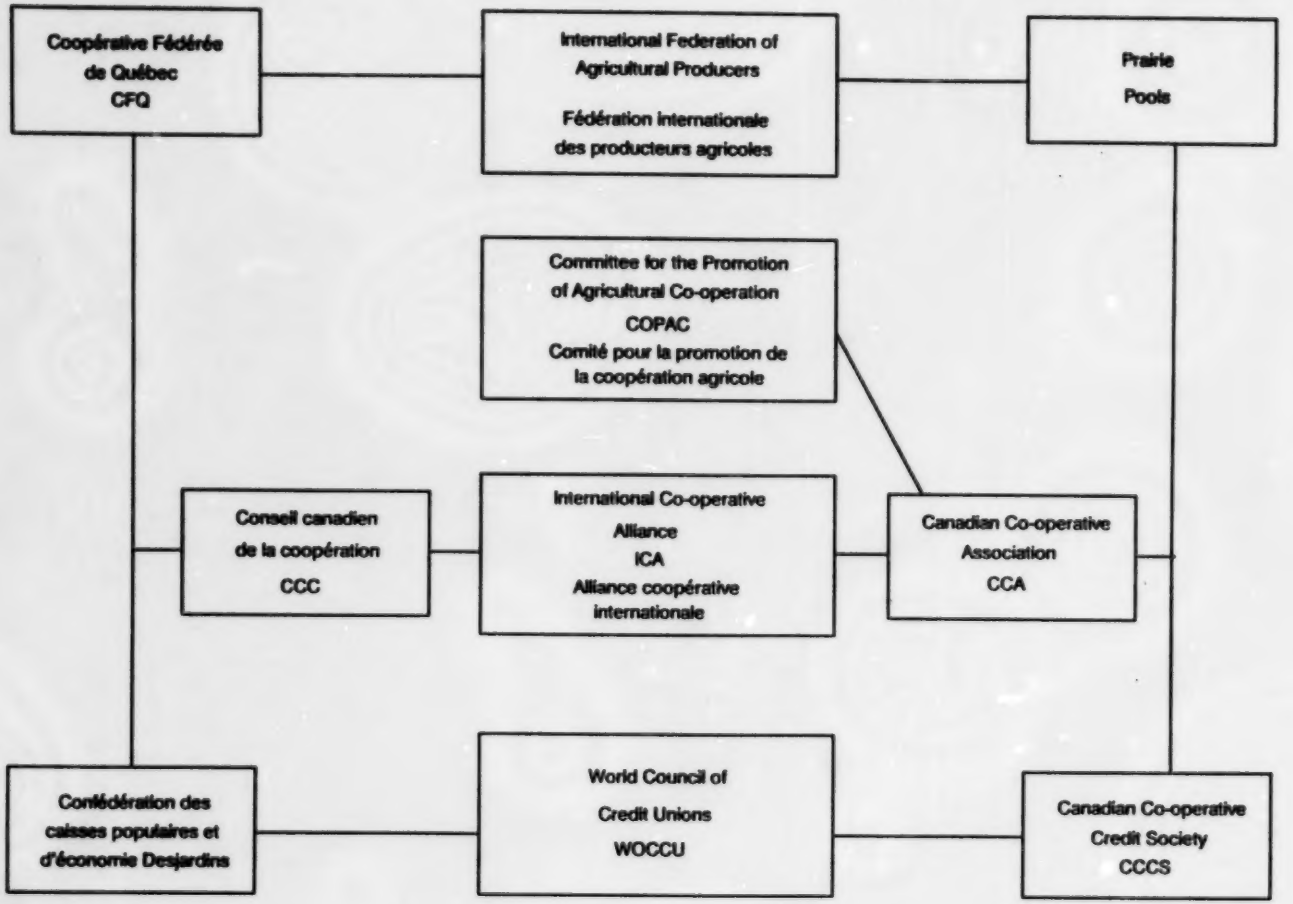
FRANCOPHONES CO-OPERATIVES IN CANADA



* Les coopératives non-affiliées représentent 72,4% des membres et 16,9% du chiffre d'affaires des coopératives non-financières.
* The unaffiliated co-operatives represent 72.4% of the non-financial co-op membership and 16.9% of business volume.

INTERNATIONAL CO-OPERATIVE ORGANIZATIONS

LES ORGANISATIONS COOPÉRATIVES INTERNATIONALES



Secrétariat aux Coopératives
Gouvernement du Canada
Ottawa (Ontario)
K1A 0C5
Tel : (613) 995-4787
Bél : (613) 995-3459

Édité par : Les McCagg
Mise en page par : Derrick Fuller

LES COOPÉRATIVES AU CANADA

janvier 1991

LES COOPÉRATIVES AU CANADA

LES SIX PRINCIPES DE LA COOPÉRATION

Régle générale, la plupart des coopératives canadiennes adhèrent aux six principes fondamentaux de la coopération adoptés par l'Alliance coopérative internationale en 1966. Voici ces principes :

1. Adhésion libre et volontaire

L'adhésion à une coopérative doit être volontaire et ne faire l'objet d'aucune limitation artificielle ou discrimination d'ordre social, politique ou religieux; elle doit être offerte à toute personne qui peut profiter des services de la coopérative et qui est prête à assumer les responsabilités connexes.

2. Contrôle démocratique

Les coopératives sont des organisations démocratiques. Leurs affaires doivent être administrées par des personnes élues ou nommées d'une manière convenue par les membres devant qui elles sont responsables. Les membres des coopératives primaires doivent avoir des droits égaux de vote (un membre - un vote) et de participation aux décisions qui ont une incidence sur leur organisation. Dans les autres types de coopératives, l'administration doit être structurée d'une manière démocratique et adaptée aux exigences de chaque situation.

3. Intérêt limité sur les parts

L'intérêt sur le capital social doit être nul, ou strictement limité.

4. Retour du trop-perçu aux membres

Le cas échéant, le trop-perçu ou les sommes épargnées provenant de l'exploitation de la coopérative appartiennent aux membres et doivent leur être distribués de manière telle que personne ne soit privilégiée. Les membres doivent décider du mode de remise, qui peut être l'un des suivants :

a) sommes affectées au développement commercial de la coopérative;
b) sommes affectées aux services communs;
c) distribution aux membres en proportion de leurs transactions avec la coopérative.

5. Education coopérative

Toutes les coopératives doivent veiller à enseigner à leurs membres, à leurs administrateurs, à leurs employés et au public en général les principes et les techniques de la coopération, en matière d'économie et de fonctionnement démocratique.

6. Coopération entre les coopératives

Pour mieux desservir les intérêts de leurs membres et de leur collectivité, toutes les coopératives doivent collaborer activement et par tous les moyens à l'échelle locale, nationale et internationale.

Il importe de remarquer que toutes les coopératives n'adhèrent pas à chacun des six principes. Par exemple, certaines coopératives servent exclusivement les membres d'un groupe religieux ou ethnique.

INTRODUCTION

Les coopératives, une forme d'entreprise originale et distincte, existent dans presque tous les secteurs de l'économie canadienne. En 1988, le chiffre d'affaires des coopératives commerciales se chiffrait à plus de 14,6 milliards de dollars tandis que les coopératives financières affichait un actif de plus de 90,7 milliards de dollars.*

Au Canada, comme ailleurs, les coopératives ont pris naissance dans le milieu agricole, mais le concept a rapidement gagné d'autres secteurs d'activités où le besoin était évident (épargne, crédit, nourriture, assurance-vie, logement, garderie, main-d'oeuvre, etc.).

QU'EST-CE QU'UNE COOPÉRATIVE

Une coopérative est une forme d'entreprise, légalement constituée dont la raison d'être est de satisfaire des besoins économiques, sociaux ou culturels à des fins d'entraide plutôt que de profits. Elle est la propriété des membres/usagers qui la dirigent selon le principe "un membre, un vote" par l'intermédiaire d'un conseil d'aministration élu. Celui-ci est responsable de sa gestion qu'il confie habituellement à un personnel rémunéré. Les membres partagent tous les frais et les risques. Les surplus après déduction d'un montant pour la réserve générale, sont généralement répartis entre les membres au prorata de l'usage, sans égard à l'investissement individuel. Cependant, il existe une exception : certaines coopératives de consommation, dites à imputation directe des frais, fonctionnent comme des sociétés à but non lucratif, avec la marge sur le coût d'achat fixée à zéro ou à un niveau très bas, tandis que les dépenses d'exploitation sont généralement couvertes par le prélèvement de droits d'utilisation hebdomadaires obligatoires.

HISTORIQUE

Au Canada, le mouvement coopératif a débuté dans les campagnes vers le tournant du siècle. Les coopératives de transformation des produits agricoles sont apparues au cours des vingt dernières années du XIXe siècle, elles produisaient du fromage et du beurre ou classaient des oeufs et en faisaient la mise en marché. A cette époque, les céréaliculteurs des Prairies étaient aux prises avec de graves problèmes d'entreposage et de transport. Beaucoup jugeaient être victimes du contrôle exercé sur ces activités par les acheteurs. En 1901 ils unirent alors leur force et leurs ressources pour former la "Territorial Grain Growers Association". Ils pouvaient ainsi vendre leur grain par l'entremise d'une société qui leur appartenait et qu'ils contrôlaient. Ce sont ces débuts modestes qui ont conduit à la formation des trois "Pools" du blé des Prairies et de la "United Grain Growers Association". Entre temps, beaucoup d'autres agriculteurs, partout au Canada, formaient des groupements d'achat ou de vente en commun pour satisfaire à leurs besoins. Ils achetaient alors de pleins wagons d'approvisionnements agricoles (ficelles de lieuse, sel, etc.) qu'ils répartissaient entre eux pour profiter des économies d'échelle.

Le mouvement coopératif financier est apparu au Canada en 1900 quand Alphonse Desjardins ouvrit la première caisse populaire à Lévis (Québec). Alors que la mise sur pied de la plupart des coopératives agricoles date des années vingt, trente et quarante, les caisses populaires et les "credit unions" ont pris leur plein élan vers la fin des années cinquante et n'ont jamais cessé de prendre de l'expansion depuis.

Le développement coopératif chez les peuples autochtones et du Grand-Nord remonte à la fin des années cinquante. En 1977, le Ministère fédéral responsable des affaires des indiens et du développement du Nord lançait un programme de cinq (5) ans sous le nom de "Programme de développement coopératif". Ce programme offrait des capitaux, de l'aide financière aux opérations et au développement de ressources humaines dans le but d'apporter la stabilité et l'amélioration des pratiques de gestion aux coopératives du Nouveau-Québec, des Territoires du Nord-Ouest et du Yukon. Suite à ce programme et des autres qui l'ont suivi le gouvernement fédéral et les gouvernements du Québec et des Territoires du Nord-Ouest ont continué à offrir leur appui financier et leur encouragement aux entreprises coopératives du Nord Canadien. Aujoud'hui, quelques 35 coopératives sont en opération dans les Territoires du Nord-Ouest.

* Tous les montants dans ce texte sont en dollars canadiens.

Elles sont regroupées autour de Arctic Co-operatives Ltd. qui agit comme organisme central d'approvissionnement et de commercialisation. Au Yukon, il y a actuellement dix (10) coopératives alors qu'au Québec il existe quatorze (14) coopératives dont douze (12) sont membres de la Fédération des coopératives du Nouveau-Québec.

Les années cinquante ont aussi marqué le début d'une vaste diversification du mouvement coopératif précipitée par la migration vers les villes des populations rurales qui amenèrent avec elles certaines de leurs institutions. Elles firent appel à l'organisation coopérative pour satisfaire toutes sortes de besoins économiques : logement, emploi, alimentation, garderie, soins médicaux, communications, etc.

LA STRUCTURE DU MOUVEMENT COOPÉRATIF CANADIEN

Les coopératives canadiennes se divisent en trois niveaux différents :

Premier niveau - (caisses populaires locales, magasins coopératifs, coopératives d'habitation, etc.) Ce sont les coopératives présentes dans les communautés qui regroupent un grand nombre de membres individuels.

Second niveau - (fédérations de caisses populaires, grossistes coopératifs et autres fédérations sectorielles) Les coopératives de niveau provincial ou régional fournissent leurs services aux coopératives locales qui en sont membres.

Troisième niveau - (Canadian Co-operative Association, Conseil canadien de la coopération, Canadian Co-operative Credit Society, The Co-operators Group Limited, le Mouvement Desjardins, etc.) Les coopératives au niveau national regroupent généralement des fédérations de coopératives locales afin de leur fournir des services qui bénéficieront en dernier lieu aux membres individuels.

Cette structure à plusieurs niveaux est devenue nécessaire à cause de la complexité des services requis, du besoin d'être plus concurrentiel et de l'étendu du Canada.

VUE D'ENSEMBLE 1988

Les revenus des coopératives non-financières ont augmenté en 1988 d'environ 3,5 pourcent pour s'établir à 14,6 milliards de dollars. Les oléagineux, les produits laitiers et les bovins ont contribué en grande partie à cette croissance. Sur la base des groupes de coopératives, les coopératives de production mènent encore cette année avec une augmentation remarquable de près de 50 pourcent de leur chiffre d'affaires. Comme au cours des deux dernières années, la commercialisation des engraisseurs de bovins de l'Ouest et les ventes de bois d'oeuvre et de bois de pulpe au Québec sont responsables d'une part importante de l'augmentation en dollars. En 1988, 4 056 coopératives non-financières, comptant plus de 3,1 millions de membres, ont atteint les revenus mentionnés plus haut avec des actifs de plus de 7,2 milliards de dollars; en 1987, on comptait 3 859 coopératives, 3 millions de membres, des actifs de 6,7 milliards de dollars et des revenus de 14,1 milliards de dollars. De ces coopératives, 771 oeuvraient dans le secteur agricole et regroupaient plus de 758 000 agriculteurs; le chiffre d'affaires de ces coopératives a été, en 1988, de 10, 6 milliards de dollars soit près 73 pourcent du total pour le coopératives opérant en dehors du secteur financier.

En 1988, 2 868 coopératives de crédit et caisses populaires comptaient 9,1 millions de membres, soit 35,1 pour-cent de la population; leur actif était de 63,2 milliards de dollars pour des épargnes recueillies s'élevant à 58,5 milliards de dollars et des prêts pour un montant de 50,1 millards de dollars.

En 1988, 12 coopératives d'assurance détenaient un actif plus de 6,1 milliards de dollars, pour 10,0 millions de détenteurs de polices

Chiffre d'affaires des coopératives déclarantes au Canada, 1988

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada	[a] Année précédente
Ventes de produits			*- millions de dollars -*			
Céréales	2 616,4	89,2	15,3	0,3	2 721,2	2 963,5
Oléagineux	602,3	58,8	0,0	0,0	661,1	557,0
Fruits	97,7	15,3	1,6	6,5	121,0	120,7
Légumes	96,8	12,4	15,2	3,2	127,6	121,2
Produits laitiers	863,2	157,9	1 420,1	240,4	2 681,5	2 567,8
Volaille	184,1	0,0	106,3	29,9	320,3	332,9
Oeufs	11,5	0,9	0,0	12,6	25,0	23,3
Bestiaux : boeufs et moutons	626,1	10,7	0,0	5,6	642,4	510,8
Bestiaux : porcs	27,1	18,1	15,1	48,2	108,5	117,8
Poissons	79,8	1,7	13,1	94,9	189,5	196,8
Produits forestiers	0,0	0,0	127,7	10,0	137,7	98,0
Miel et produits de l'érable	13,1	0,0	17,9	0,0	31,0	30,0
Divers	36,3	15,2	6,7	1,4	59,5	55,7
Sous-total	**5 254,3**	**380,2**	**1 738,9**	**453,0**	**7 826,4**	7 695,9
Ventes d'approvisionnements						
Denrées alimentaires	1 063,9	59,6	354,5	379,3	1 857,2	1792,5
Mercerie et quincaillerie	198,8	36,4	17,5	38,5	291,2	289,9
Autre consommation	95,3	21,1	42.,7	1,6	160,7	150,2
Total (consommation)	**1 357,9**	**117,1**	**414,7**	**419,4**	**2 309,2**	2 232,6
Aliments du bétail	154,6	131,0	299,3	39,9	624,8	576,9
Engrais et produits chimiques	465,8	122,2	38,6	5,0	631,6	565,1
Semences	73,4	16,1	5,5	2,6	97,7	109,1
Matériel agricole	180,9	61,7	101,9	10,7	355,3	314,1
Total (agriculture)	874,7	**331,1**	**445,3**	**58,2**	**1 709,3**	1 565,1
Machines, véhicules et pièces	134,2	3,3	53,4	3,1	194,0	186,6
Produits pétroliers	684,4	165,8	133,8	49,7	1 033,7	999,3
Matériaux de construction	167,1	32,6	10,8	7,6	218,1	199,0
Divers	9,5	0,8	0,2	5,9	16,3	12,1
Sous-total	**3 227,8**	**650,8**	**1 058,1**	**543,9**	**5 480,6**	5 194,7
Ventes totales	8 482,1	1 031,0	2 797,0	996,9	13 307,0	12 890,6
Revenu des services	762,7	95,4	128,4	30,4	1 016,9	957,2
Autres revenus	172,6	45,9	55,2	24,2	297,9	282,4
Chiffre d'affaires total	**9 417,3**	**1 172,3**	**2 980,6**	**1 051,4**	**14 621,7**	14 130,2
Total de l'année précédente	9 238,5	1 047,6	2 840,5	1 003,6	14 130,2	

[a] Revisé

Source : La coopération au Canada, 1988, Sécrétariat aux coopératives

Tableau des coopératives déclarantes au Canada, 1988

Type	Nombre d'associations répertoriées	Membres (milliers)	Chiffres d'affaires (million $)	Actif (million $)
COOP FINANCIÈRE				
Caisse d'épargne et de crédit	2 868	9 068,2	N/A	63 247,0
Fiducie et assurances	14	10 000,0	N/A	27 482,5
COOP DE COMMERCIALISATION				
Agriculture	249	325,7	8 619,1	2 826,3
Pêche	48	9,3	194.1	92,8
Forêt	55	5,1	139,7	67,7
Travailleurs	92	2,9	86,7	35,2
Artisanat	37	2,2	2,5	4,5
COOP DE CONSOMMATION				
Alimentation	312	800,9	1 521,3	375,8
Agriculture	442	280,8	1 564,2	594,9
Logement	1 147	65,7	306,4	1 933,2
Services	1 281	593,2	402,5	552,3
Autres	393	1 080,2	1 785,2	724,8
TOTAL	**6 938**	**22 234,2**	**14 621,7**	**97 937,0**

Source : La Coopération au Canada, 1988, Secrétariat aux Coopératives et "Canadian Co-operative Credit Society (CCCS)" Rapport annuel 1988

COOPÉRATIVES AGRICOLES

La présence des coopératives dans le commerce agricole joue un rôle important dans l'économie canadienne, surtout au niveau de la transformation et de la commercialisation des céréales, des produits laitiers et avicoles, du miel et du sirop d'érable, des fruits et des légumes ainsi que du bétail. Les coopératives de vente et de transformation des produits agricoles sont des organisations modernes qu'on trouve maintenant dans toutes les provinces. Ensemble, elles constituent un puissant moteur économique avec un chiffre d'affaires de plus de 8,4 milliards de dollars et un actif de près de 3 milliards de dollars, dont 1,2 milliards de dollars (soit 40 %) représente l'investissement des membres. Elles versent également plus de 587 millions de dollars en salaire à plus de 21 000 employés à plein temps.

Résumé des données des coopératives de transformation et de mise en marché agricoles déclarantes au Canada, 1988

	Ouest	Ontario	Québec*	Atlantique	Canada
Nombre de coopératives	59	25	14	26	124
Membres actifs	185 787	6 356	14 935	2 829	209 907
Employés à plein temps	12 949	713	5 354	1 827	20 843
Employés à mi-temps	2 328	319	333	274	3 254
Salaires (en millions de dollars)	377,3	17,7	139,7	52,7	587,4
Chiffre d'affaires (en millions de dollars)	6 066,1	327,7	1 592,9	419,2	8 405,8
Actif (en millions de dollars)	1996,7	96,1	495,0	118,9	2 706,6
Avoir des membres (en millions de dollars)	922,3	37,9	196,6	46,0	1 202,8

* Ce tableau ne comprend pas les activités d'abattage et de salaison de la Coopérative fédérée de Québec.
Source : Les coopératives canadiennes, dossier d'information, 1990, Secrétariat aux Coopératives

Part du marché des coopératives (estimée) au Canada, 1988

	1977	1982	1986	1987	1988
			- pourcent-		
Cérérales et oléagineux, Ouest	81	76	73	72	72
Cérérales et oléagineux, Ontario	19	21	11	10	10
Fruits		17	22	19	16
Taux composé pour les fruits et les légumes	10				
Légumes		9	10	10	12
Produits laitiers	51	51	57	58	57
Volaille	32	35	34	35	32
Oeufs	9	3	3	3	4
Bétail : bovins	18	17	15	18	20
Bétail : porcs	11	13	13	14	15
Poisson	10	12	10	10	9
Miel et produits d'érable	23	25	20	23	26

Source : La Coopération au Canada(1988), Secrétariat aux Coopératives

Du côté de l'approvisionnement, les coopératives contrôlent environ 31 % du marché des engrais et des produits chimiques, 30 % du marché des aliments du bétail et 13 % du marché de la machinerie agricole. Les coopératives d'approvisionnement réalisaient un chiffre d'affaires de près de 2,1 milliards de dollars en 1988. On constate également, dans le "Financial Post 500" de 1988, que sept des dix plus grandes entreprises agro-alimentaires sont des coopératives.

Les dix plus grandes entreprises agricoles au Canada en 1988*

Compagnie	FP500 Rank 1988	Chiffre de ventes ou revenues d'exploitation ('000$)
Commission canadienne de blé	38	2 862 936
Saskatchewan Wheat Pool [a]	66	1 804 099
Coopérative fédérée de Québec	89	1 268 616
James Richardson & Sons	97	1 188 940
Cargill	101	1 111 537
Alberta Wheat Pool [a]	117	926 834
United Grain Growers [a]	124	880 359
Agropur	136	795 722
United Co-operatives of Ontario	177	553 171
XCAN Grain [b]	196	489 353

[a] Les ventes comprennent le grain acheté pour le compte de et livré à la Commission canadienne du blé.
[b] Agence qui est propriété exclusive de coopératives.
Les coopératives sont indiquées en caractères gras.
* Source : Financial Post 500 (été 1989)

Résumé des données des coopératives de fournitures agricoles* déclarantes au Canada, 1988

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
Nombre de coopératives	118	32	65	17	232
Membres actifs	174 057	71 697	54 160	3 476	303 390
Employés à plein temps	1 660	1 311	1 497	89	4 557
Employés à mi-temps	440	169	789	47	1 445
Salaires (en millions de dollars)	46,7	18,7	39,1	2,0	106,5
Chiffre d'affaires (en millions de dollars)	744,0	640,4	671,1	28,1	2 083,6
Actif (en millions de dollars)	310,2	178,9	248,8	11,6	749,5
Avoir de membres(en millions de dollars)	159,0	46,6	98,7	4,2	308,5

Source : Les coopératives canadiennes, dossier d'information, 1990, Secrétariat aux Coopératives
* Matériel agricole, aliments du bétail, produits pétroliers, divers

LES COOPÉRATIVES DE CONSOMMATION

Au niveau local, **les coopératives de consommation** varient en taille et en sophistication, allant du petit club d'achat alimentaire où quelques familles mettent ensemble leurs listes d'épicerie et achètent directement des grossistes jusqu'au immense supermarché. Dans les épiceries traditionnelles, les ventes s'effectuent de la façon courante et les surplus sont retournés aux membres à la fin de l'année sous forme de ristournes (en fonction des achats effectués). En 1988, les ventes de ce groupe ont totalisé plus de 2,3 milliards de dollars en produits alimentaires, mercerie, quincaillerie et autres biens de consommation.

Dans l'Ouest du Canada, les 365* coopératives membres de Federated Co-operatives Limited détiennent la part du marché la plus élevé de toutes les autres régions. A Calgary, on retrouve la plus importante coopérative de consommation d'Amérique du Nord. Les ventes comprennent des aliments, des articles de quincaillerie, des appareils ménagers, des produits pétroliers pour l'agriculture et la maison et des matériaux de construction. Dans les régions de l'Atlantique, les 180 coopératives membres de Co-op Atlantique viennent juste après l'Ouest en terme de part du marché régional. Les coopératives de consommations du Québec, bien que solide, détiennent une faible part du marché et, comme en Ontario, ont peu ou pas de présence dans les régions urbaines. En Ontario, la présence des coopératives de consommation est significative dans seulement deux régions; Nipissing-Sudbury et la communauté est-ontarienne d'Embrun.

De plus en plus de coopératives de consommation opèrent sur le modèle **des coopératives à frais directs** (direct charge). Sous ce système, les produits sont vendus aux membres au prix coûtant plus des frais hebdomadaires de services qui correspondent aux coûts d'opération. Quelques coopératives ajoutent un montant additionnel pour accumuler le capital nécessaire au développement de la coopérative.

Un groupe de coopératives de consommation spécialisées dans les aliments naturels (produits en vrac) a émergé au cours des dix dernières années. Ces coopératives sont actives sur le marché des ventes au détail mais certaines agissent comme grossistes auprès d'autres coopératives. La majorité de ces coopératives se trouvent au Québec et en Colombie-Britannique.

Toujours dans le secteur de la consommation, **les coopératives en milieu scolaire** ont réalisé une percée notable, mais seulement au Québec où près de 100 coopératives sont en opération. Ces coopératives fournissent différents produits aux étudiants, allant des crayons et plumes fontaines aux manuels de classe et certaines vendent aussi des produits alimentaires.

* Ce nombre comprend les coopératives qui, pour les fins de nos statistiques, sont classées parmi les coopératives d'approvisionnements (i.e. pétroles)

Coopératives de consommateurs déclarantes au Canada, 1988

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
Nombre de coopératives	245	18	247	105	615
Membres actifs (en milliers)	1 076,3	19,3	341,1	121,3	1 558,0
Employés à plein temps	5 409	326	1 590	1 205	8 530
Employés à mi-temps	6 036	118	258	1 135	7 547
Salaires (en millions de dollars)	194,9	7,0	43,2	34,8	279,9
Chiffre d'affaires (en millions de dollars)	1 912,9	78,3	418,8	443,2	2 853, 2
Actif (en millions de dollars)	689,9	20,9	105,5	110,2	926,5
Avoir des membres (en millions de dollars)	390,3	10,7	51,4	50,3	502,9

Source : Les coopératives canadiennes, dossier d'information, 1990, Secrétariat aux Coopératives

LES COOPÉRATIVES DE SERVICES

Depuis la fin des années 1970, le secteur **des coopératives de logement** a connu une nette expansion grâce au soutien qu'il reçoit des programmes de la Société canadienne d'hypothèques et de logement et de certains gouvernements provinciaux. En 1988, plus de 1 249 de ces coopératives avaient fourni un logement à quelques 49 000 familles. Leur actif totalisait près de 2,0 milliards de dollars. Dans le **secteur de service** le plus fort accroisement a été obtenu par les coopératives de garderies, avec 35 %, suivi par les coopératives de gaz naturel et de communications, avec 22 % et 21 % respectivement.

Il y a deux principaux types de **coopératives de soins à l'enfance :** les garderies et les écoles pré-maternelles. Les garderies coopératives sont formées par les parents qui désirent se donner un service de garde de jour pendant qu'ils sont au travail. Les pré-maternelles coopératives sont constituées pour des objectifs d'éducation et d'interaction sociale aussi bien que pour permettre aux parents de s'engager dans d'autres activités.

Les coopératives de santé jouent un rôle important dans plusiers collectivités canadiennes. Pour donner suite aux recommendations du rapport, publié en 1984, du Groupe de travail sur le développement du Movement coopératif canadien, les ministres fédéral / provinciaux responsables de la coopération, après discussion avec des représentants du secteur coopératif, demandaient, en 1989, une étude sur l'éfficacité des services de soins de santé qui sont la propriété de, et administrés par les usagés. Le rapport "L'efficacité des modèles de prestation coopératifs / communautaires des soins de santé", complété au 30 juin, 1990, a constaté que les centres de santé communautaires (CHC) offraient de nombreux avantages économiques et autres. Grâce à ces avantages, ce genre de coopératives ou centres de services de santé qui sont la propriété de, et administrés par les consommateurs aident considérablement les gouvernements à atteindre leurs objectifs et à respecter leurs priorités en matière de santé.

Les coopératives de nettoyage de semences (criblage) sont surtout présentes en Alberta et en Saskatchewan. **Les marchés d'agriculteurs** (farmers' market) sont de plus en plus populaires pour vendre les produits de la ferme surtout en Saskatchewan, au Manitoba et à l'Ile-du-Prince-Édouard. **Les coopératives funéraires** se sont principalement développées au Québec bien qu'elles soient apparues récemment en Saskatchewan, en Ontario et à l'Ile-du-Prince-Édouard. **Les coopératives de services d'aqueduc** se retrouvent en Alberta, au Québec et au Manitoba. **Les coopératives de gaz naturel et d'électrification rurale** sont présentes uniquement en Alberta. **Les coopératives de services récréatifs** sont fortement implantées dans l'Ouest, particulièrement en Saskatchewan, mais elles sont aussi présentes au Québec et au Nouveau-Brunswick. **Les coopératives de transport et de communication**, bien que peu nombreuses, sont présentes à travers tout le Canada.

LES COOPÉRATIVES DE TRAVAILLEURS

Les coopératives de travailleurs sont relativement nouvelles au Canada; depuis 1980 elles se multiplient de façon lente mais régulière. Le Manitoba a annoncé la création du Programme de coopératives de travailleurs en Octobre 1985, mais c'est dans la province de Québec que se trouve le plus grand nombre de coopératives de travailleurs (plus de 200). Cette province a été la première à adopter, au début des années 80, une série de programmes d'aide à l'établissement de coopératives de travailleurs. L'intérêt croissant que suscite les coopératives de travailleurs est attribuable, en grande partie, à de nombreux facteurs dont le chômage élevé en certaines régions, la concentration du pouvoir économique entre les mains des sociétés multinationales, la propriété détenue par des gens de l'extérieur, l'instabilité des économies de filiales, et la concurrence sur le plan de la productivité et du commerce, pour n'en nommer que quelques-uns. Dans cette conjoncture économique perturbée et caractérisée par la très vive concurrence, la coopérative de travailleurs apparaît comme une forme différente d'entreprise commerciale pouvant contribuer d'une manière vitale au renouveau et à la relance de l'économie locale. Pour cette raison, un nombre croissant de gouvernements, au Canada et ailleurs, commencent à tenir compte du mouvement coopératif dans leur stratégie et à prévoir, dans leur planification économique, différentes mesures d'aide et d'incitation à l'établissement de coopératives.

Coopératives de travailleurs, déclarantes au Canada, 1988

	1985	1986	1987	1988
Associations déclarantes	98	99	153	147
Sociétaires déclarés	6 577	6 614	8 938	8 030
Revenus		*- milliers de dollars -*		
Revenus de services	15 012	25 042	35 874	45 595
Autres revenus	5 121	3 014	5 084	2 552
Sous-total	**20 133**	**28 056**	**40 954**	**48 147**
Ventes de produit et d'approvisionnement				
Bois brut et bois de pulpe	61 627	71 712	97 492	137 483
Autres	16 499	15 802	15 986	40 884
Sous-total	**78 126**	**87 514**	**113 478**	**178 367**
Total	**98 259**	**115 570**	**154 436**	**226 514**

Source : La Coopération au Canada (1988), Secrétariat aux Coopératives

LES COOPÉRATIVES DE PÊCHEURS

Les revenus des coopératives de pêcheurs se chiffraient de plus de 200 millions de dollars en 1988. Ce montant comprend la "Prince Rupert Fishermen's Co-op Association", importante entreprise de transformation et de mise en marché du poisson sur la côte ouest, quelques coopératives autochtones de la Colombie Britannique, les coopératives de pêche en eau douce de la Saskatchewan et du Manitoba, un groupe de quarante (40) coopératives des Maritimes et les huit (8) coopératives de pêcheurs du Québec. Les coopératives locales de pêcheurs des Maritimes travaillent maintenant à mettre sur pied une agence centrale de coordination et de mise en marché qui remplacerait Pêcheurs-Unis des Maritimes qui a déclaré faillite en 1988. Elles ont incorporé "Atlantic Fish Co-operative Limited (AFCO)" et, grâce à l'assistance financière des gouvernements fédéral et provinciaux, elles ont embauché des experts-conseil pour déterminer la structure co-ordinatrice la plus apte à leur permettre de rencontrer les défis futurs.

LES COOPÉRATIVES DE PRODUCTION

Les coopératives de production (insémination artificielle, pâturage, engraisseurs, fermes, machines, artisanat, travailleurs forestiers) constituent le secteur en expansion du mouvement coopératif au Canada. Notamment dans le domaine des engraisseurs de l'ouest et les ventes des producteurs de bois d'oeuvre et de pâte de bois du Québec.

COOPÉRATIVES FINANCIERES

Le secteur financier est un autre secteur où les coopératives sont très actives. En 1988, **les caisses populaires et coopératives de crédit** avaient un actif de 63,2 milliards de dollars et comptaient 9,1 millions de membres, soit l'équivalent de 35,1 % de la population canadienne. L'une des credit unions, par exemple, possède un actif de plus de 1,7 milliards de dollars et est active depuis quelques années sur le marché monétaire international.

Statistiques sur les Caisses Populaires et les coopératives de crédit canadiennes, (31 décember 1988)

Provinces	Membres	Organisations	Les succursales	Épargnes	Prêts	Actifs
	- milliers -	*- nombre -*		*- millions de dollars -*		
Columbie Britannique	1 014,0	118	208	7 280	5 993	7 995
Alberta	426,0	111	202	2 593	1 620	2 752
Saskatchewan	566,1	208	361	4 309	3 034	4 661
Manitoba	363,0	107	207	2 599	2 075	2 703
Ontario	1 866,7	734	1 134	8 693	7 183	9 282
Québec	4 330,0	1 343	1 645	31 523	28 961	34 247
Nouveau-Brunswick	270,3	122	127	847	768	938
Nouvelle-Écosse	162,0	99	109	397	309	432
Île-du-Prince-Édouard	37,1	10	13	84	94	107
Terre-Neuve	33,0	16	27	124	102	130
Canada	**9 068,2**	**2 868**	**4 033**	**58 449**	**50 139**	**63 247**

Source : Rapport annuel de la CCCS pour 1988

LES COOPÉRATIVES D'ASSURANCE ET LES FIDUCIES

Les coopératives d'assurance figurent parmi les plus importantes sociétés d'assurance au Canada. Les plus importantes sont : les "Co-operators", le Groupe Desjardins, Les Coopérants, la SSQ, et le "Cumis Group". En 1988, l'ensemble de ces coopératives détenait un actif de plus de 6,1 milliards de dollars.

Statistiques sur les coopératives d'assurance canadiennes, 1988

Organisations	Actif Total (milliers de dollars)	Détenteurs de polices (*nombre)	Employés (nombre)
12	**6 139 372**	**9 971 794**	**10 566**

*La même personne peut détenir plus d'un police d'assurance.
Source : Les coopératives canadiennes, dossier d'information, 1990, Secrétariat aux Coopératives

Dans le secteur fiduciaire, deux sociétés, "The Co-operative Trust Company of Canada" propriété des Credit Unions et des coopératives anglophones et Fiducie Desjardins propriété du Mouvement Desjardins, ont 2,5 milliards de dollars d'actif et en plus administrent près de 21,3 milliards de dollars.

Statistiques sur les fiducies coopératives, 1988

Organisations	Actifs sous Admin.	Capital et actifs fiduciaires	Capital action en réserve	Investissements garantis	Revenus nets (pertes)	Employés
			($000)			*(nombre)*
2	21 330 000	2 547 756	131 908	2 419 396	513	793

Source : Les coopératives canadiennes, dossier d'information, 1990, Secrétariat aux Coopératives

ASSOCIATIONS NATIONALES

Canadian Co-operative Association (CCA)

La CCA fut créé suite à la fusion de le Co-operative Union of Canada et du Co-op College of Canada en 1987. À ses origines qui remontent à 1909, la CCA était le lobby des coopératives anglophones au Canada. Elle rassemble les coopératives régionales ou provinciales qui, à leur tour, rassemblent des coopératives locales autonomes ou des particuliers. Elle regroupe des coopératives de commercialisation de produits agricoles et d'approvisionnement, de consommation, de crédit, de pêche, de services, de logement, de travailleurs, de soin de santé. (Voir schéma page 15) Les activités de la CCA comprennent les catégories suivantes; l'éducation et le développement, les affaires internationales, la recherche et les politiques et les affaires gouvernementales.

Conseil canadien de la coopération (CCC)

Formé en 1946, le CCC est l'association nationale des coopératives francophones au Canada. Il se compose de conseils provinciaux qui représentent soit des coopératives locales autonomes, soit des coopératives de second rang implantées dans les domaines suivants : commercialisation de produits agricoles, l'épargne et le crédit, la pêche, les services, le logement, les travailleurs, les soins de santé, l'approvisionnement et la mise en marché, et la consommation. (Voir schéma page 16) Ses activités comprennent les cinq catégories suivantes : relations avec les gouvernements; coordination des intérêts communs des membres; conduite des travaux de communication et la promotion des activités du secteur coopératif; liaison et représentations internationales; développement et promotion des coopératives dans la collectivité francophone hors-Québec.

ASSOCIATIONS INTERNATIONALES
(Voir le schèma page 17)

Alliance coopérative internationale (ACI)

L'ACI est la plus importante organisation non religieuse et non gouvernementale au monde. Elle regroupe plus de 630 millions de coopérateurs membres de 195 organisations dans 77 pays. Avec ses comités et le congrès qu'elle tient tous les quatre ans, l'ACI s'efforce de coordonner les politiques et les stratégies internationales qui touchent les coopératives.

Comité pour la promotion de la coopération agricole (COPAC)

COPAC est un organisme plutôt informel, situé au bureau chef de la FAO à Rome. Son rôle est de coordonner les travaux de développement coopératif international des principales organisations d'aide. Ses principaux membres sont la Fédération internationale des producteurs agricoles, l'ACI, l'Organisation internationale du travail et la FAO, auxquelles viennent s'ajouter les organismes nationaux d'aide coopérative d'envergure. Jusqu'à présent son principal rôle a été d'échanger de l'information plutôt que de coordonner le développement.

Fédération internationale des producteurs agricoles (FIPA)

La FIPA est avant tout un regroupement international d'agriculteurs, préoccupés par les questions agricoles dans l'optique du producteur. Son comité de coopératives agricoles a toujours été très actif, et les "Canadian Wheat Pools" en sont des membres de premier plan.

Conseil mondial des coopératives d'épargne et de crédit (WOCCU)

Le conseil mondial des coopératives d'épargne et de crédit est un organisme international qui réunit plus de soixante-dix-neuf (79) réseaux nationaux de caisses d'épargne et de crédit. Sa raison d'être est de promouvoir le développement social en s'appuyant sur les principes du mouvement coopératif. Il aide ses membres à s'organiser, à élargir leur organisation et à coordonner leur travail, et il sert de tribune pour l'échange d'idées, d'informations et de services. L'actif total des organismes qui en sont membres dépasse les 254 milliards de dollars.

Canada Répertoire des coopératives, Totaux provinciaux* par types

Type	Inter-Provincial	Yukon	T.N.O.	C.-B.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Qué	N.-B.	N.-É.	I.-P.-É.	T.-N.	Canada
Épicerie		5	34	46	38	27	18	41	148	18	29	9	14	427
Autre consommation				9	30	87	33	10	25	5	5	4		208
Approvisionnement scolaire								1	93					94
À frais direct			2	5		3	2	2	37	12	10	1	2	76
Travailleurs (commerce)				3			1		2	1	3			10
Consommation (sous-total)		**5**	**36**	**63**	**68**	**117**	**54**	**54**	**305**	**36**	**47**	**14**	**16**	**815**
Approvisionnement agricole				8	6	7	12	20	39	4	4	1	3	104
Meunerie				3	1			9	28		3	2		46
Pétrole				2	15	72	11	2	2					104
Autre approvisionnement	1				2	3		1	1		1			9
Mixtes (50/50) approvisionnement / consommation						1	2	1	3		1			8
Travailleurs (approvisionnement)									1		1			2
Approvisionnement (sous-total)	**1**			**13**	**24**	**83**	**25**	**33**	**74**	**4**	**10**	**3**	**3**	**273**
Lait				5	2	2	3	4	10	1	2	1		30
Fruits et légumes				20	4	1		15	9	8	5	9		71
Grains et semences	1				2	4	7	9			1	2		26
Bétail				2	12	2	6	5	4	3	4	1		39
Volailles et oeufs					1		1		3	1	1		2	9
Miel et érable				1	1		1	1	7	1				12
Autre commercialisation				1	1	6	2	5	3	1	2	2		23
Travailleurs (commercialisation)						2			2		6	1		11
Mixtes								2						2
Travailleurs (pêcherie)						1					2			3
Pêcherie				12	3	20	22	4	7	10	10	12	6	106
Commercialisation (sous-total)	**1**			**41**	**26**	**38**	**42**	**45**	**45**	**25**	**33**	**28**	**8**	**332**
Insémination artificielle					7	4	1	1	2	2	1			18
Pâturage					13	128	5	1	24	5	8	4		188
Artisanat		2		4	3	10	4	4		9	3	8	3	50
Engraisseur				2	62	64			1					129

(continué)

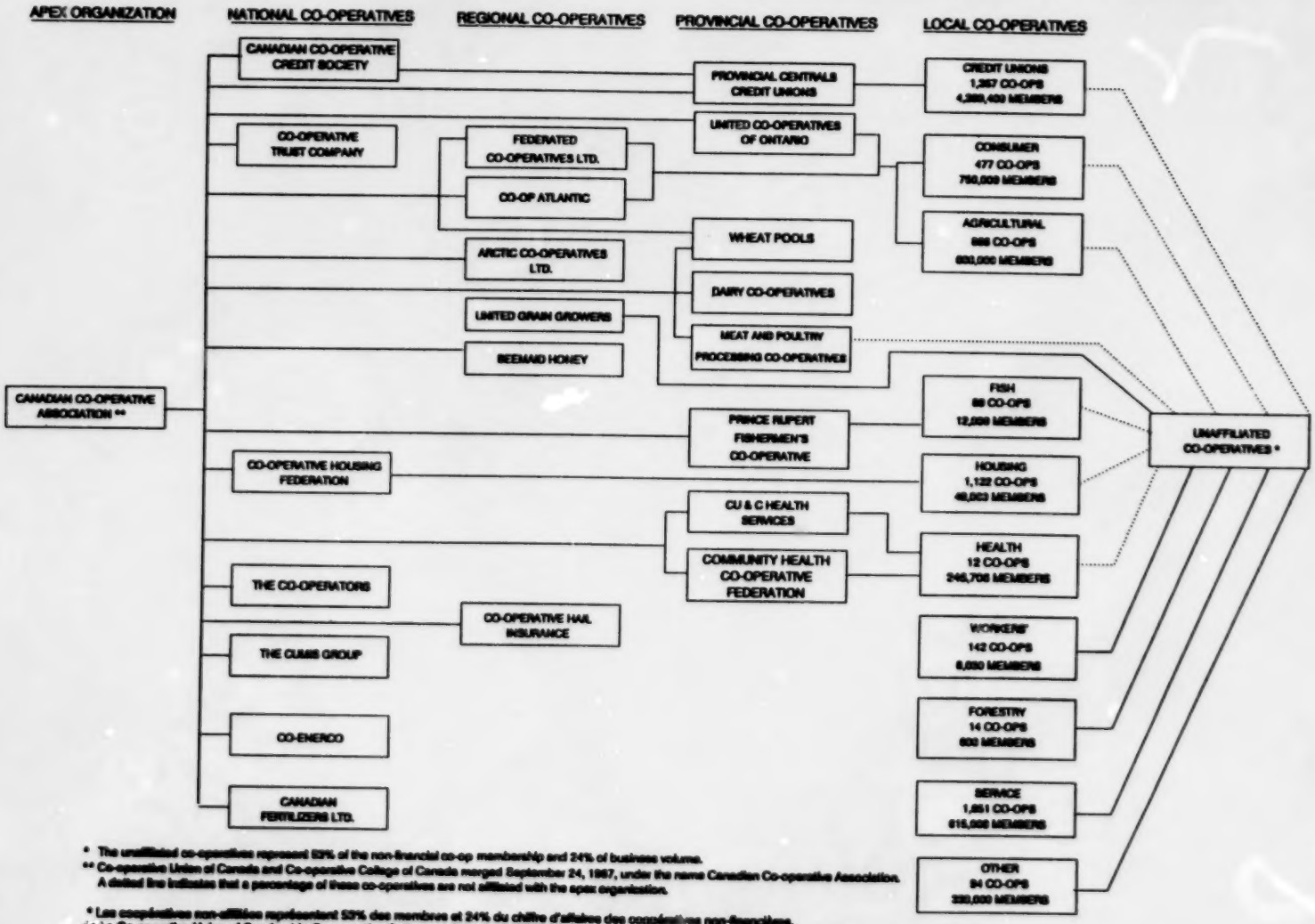
Canada Répertoire des coopératives, Totaux provinciaux* par types (la suite)

Type	Inter-Provincial	Yukon	T.N.O.	C.-B.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Qué	N.-B.	N.-É.	I.-P.-É.	T.-N.	Canada
Ferme				6	4	26	3	3	1	2		3		48
Machinerie					1	20				1				22
Autres productions				3	1	13	2	4	2	16		2		43
Travailleurs (forestiers)				2					47	5	6	3		63
Travailleurs (production)				8		1	18	1	71	2	13	2		116
Production (sous-total)		**2**		**25**	**91**	**266**	**33**	**14**	**148**	**42**	**31**	**22**	**3**	**677**
Électricté rurale					179				1					180
Garderie					2	127	54	306	11	3		1	5	509
Criblage de semences				2	78	9	2	1						92
Santé				1	1	7	3	1	1	1	1	3		19
Transport			2	17	5	7	5	21	26		3	2		88
Aqueduc				1	60	4	32	2	35		6			140
Funéraire					1	2		4	39	1		6		53
Autres services	4	2		28	90	146	38	47	63	15	6	22	3	464
Gaz natural					85									85
Récréatif				11	12	279	39	7	29	13		3		393
Travailleurs (services)				10	1	4	12	2	94	10	31	4	2	170
Habitation		1		269	64	23	88	553	1 049	22	101	10	23	2 203
Communication	1			8		7	5		22	2	1	1		47
Marché agricole						46	17			2		6		71
Services (sous-total)	**5**	**3**	**2**	**347**	**578**	**661**	**295**	**944**	**1 370**	**69**	**149**	**58**	**33**	**4 514**
Total non-financières	**7**	**10**	**38**	**489**	**787**	**1 165**	**449**	**1 090**	**1 942**	**176**	**270**	**125**	**63**	**6 611**
Assurance						1		2	8	1				12
Fiducie								1	1					2
Caisses populaires				118	111	208	107	734	1 343	122	99	10	16	2 868
Total financières				**118**	**111**	**209**	**107**	**737**	**1 352**	**122**	**100**	**10**	**16**	**2 882**
GRAND TOTAL	**7**	**10**	**38**	**607**	**898**	**1 374**	**556**	**1 827**	**3 294**	**298**	**370**	**135**	**79**	**9 493**
Travailleurs (total)				23	1	8	31	3	217	18	62	10	2	375

* Ce tableau comprend toutes les coopératives incorporées en date du 31 décembre 1989. Certaines de ces coopératives ne sonts plus actives, n'ont pas encore débuté leurs opérations ou n'ont pas contribué à notre enquête statistique. En conséquence, ces données peuvent être élevées que les statistiques présentées dans le texte ou les autres tableaux de cette publication.

ANGLOPHONE CO-OPERATIVES IN CANADA

LES COOPÉRATIVES ANGLOPHONES AU CANADA

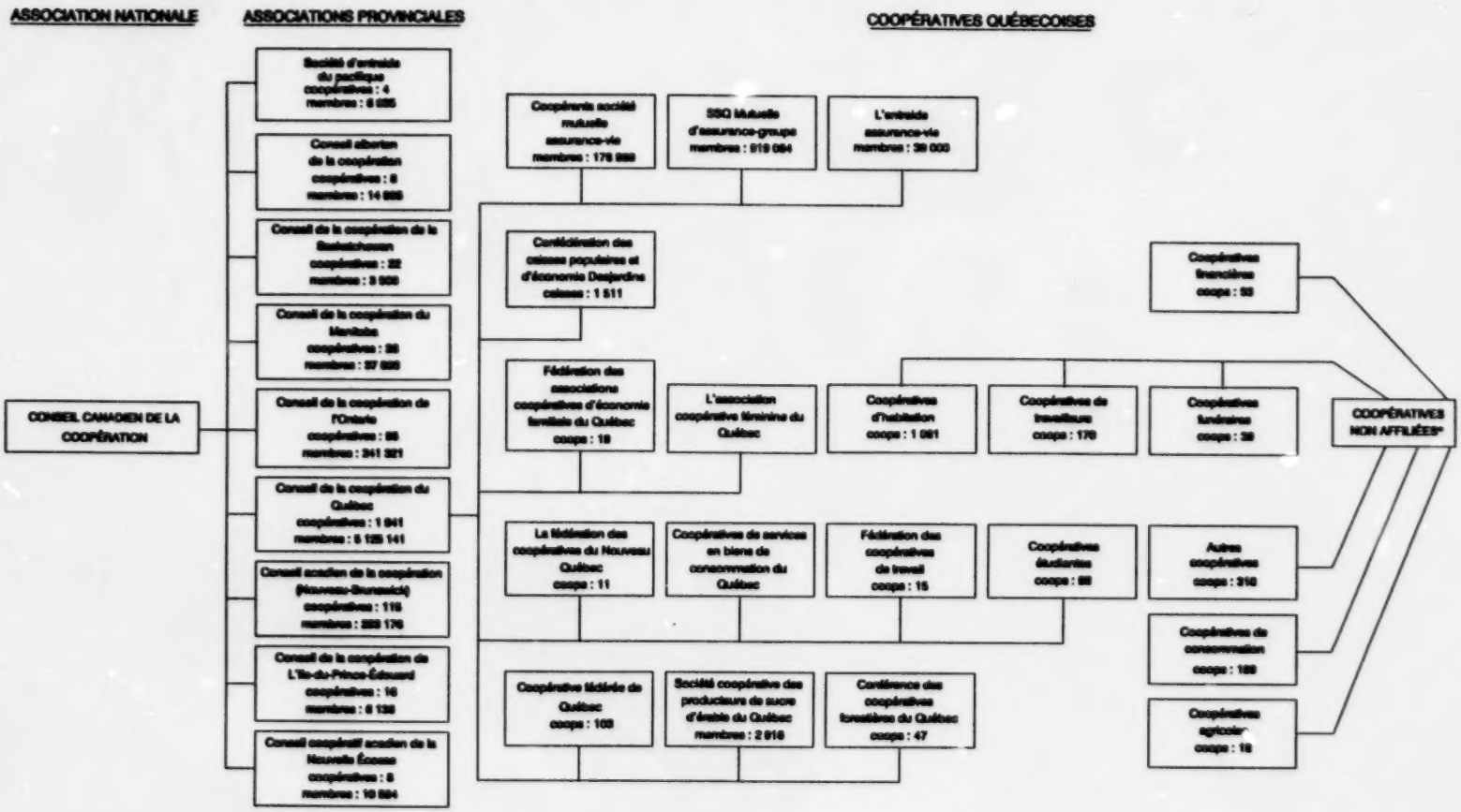


* The unaffiliated co-operatives represent 53% of the non-financial co-op membership and 24% of business volume.
** Co-operative Union of Canada and Co-operative College of Canada merged September 24, 1987, under the name Canadian Co-operative Association.
A dotted line indicates that a percentage of these co-operatives are not affiliated with the apex organization.

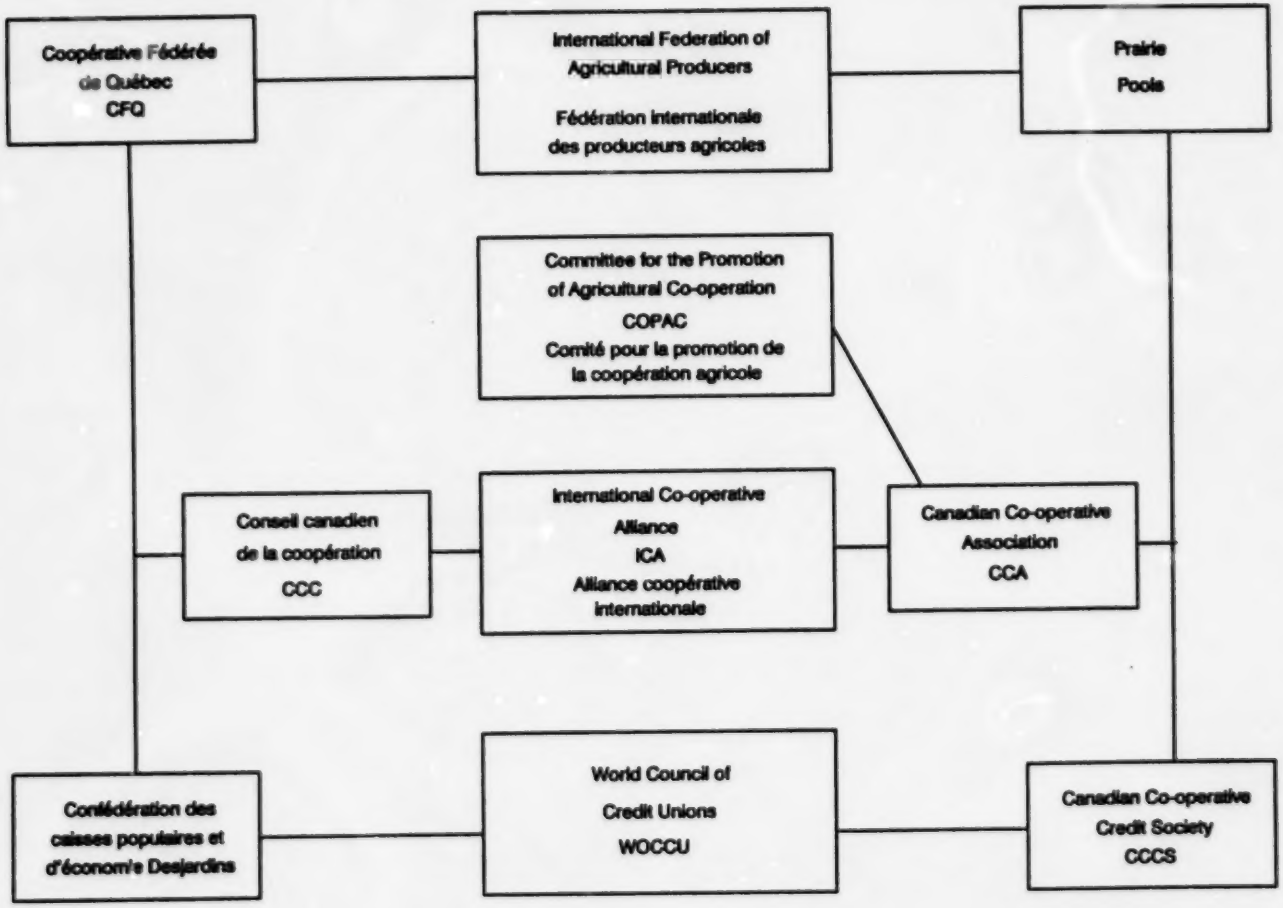
* Les coopératives non-affiliées représentent 53% des membres et 24% du chiffre d'affaires des coopératives non-financières.
** Le Co-operative Union of Canada et le Co-operative College of Canada ont fusionné le 24 septembre 1987 pour devenir le Canadian Co-operative Association.
Une ligne pointillée indique qu'un pourcentage de ces coopératives ne sont pas affiliées à l'association nationale.

LES COOPÉRATIVES FRANCOPHONES AU CANADA

FRANCOPHONES CO-OPERATIVES IN CANADA



* Les coopératives non-affiliées représentent 72,4% des membres et 16,9% du chiffre d'affaires des coopératives non-financières.
* The unaffiliated co-operatives represent 72.4% of the non-financial co-op membership and 16.9% of business volume.

INTERNATIONAL CO-OPERATIVE ORGANIZATIONS

LES ORGANISATIONS COOPÉRATIVES INTERNATIONALES